

FICHE PROGRAMME

PILOTER LA DAF ET LA PERFORMANCE

Cette session a pour objectif de permettre aux Directeurs Administratifs et Financiers (DAF), Responsables Administratifs et Financiers (RAF) et futurs DAF de maîtriser les leviers de pilotage stratégique de la fonction finance afin de contribuer activement à la performance et à la création de valeur de l'entreprise.

PUBLIC CONCERNÉ

- Directeurs Administratifs et Financiers (DAF),
- Responsables Administratifs et Financiers (RAF),
- Contrôleurs de gestion,
- Cadres financiers en évolution vers un poste de direction ou
- futurs collaborateurs en prise de fonction.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES :

À l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Comprendre et positionnement le rôle stratégique du DAF.
- Structurer et optimiser les process financiers.
- Mettre en place un contrôle interne efficace.
- Développement une culture cash dans l'entreprise.
- Piloter la performance et créer de la valeur.

BÉNÉFICES DES PARTICIPANTS :

- Amélioration du pilotage financier
- Sécurisation des opérations
- Optimisation de la trésorerie
- Meilleure prise de décision stratégique
- Transformation du DAF en créateur de valeur

PRÉ-REQUIS

- Expérience significative en gestion financière ou comptabilité
- Maîtrise des fondamentaux de l'analyse financière

DURÉE ET LIEU

- 5 journées complètes, soit 7 heures de formation
- Dispensée sur le site du client
- Contraintes volontaires sur le nombre de participants (5) afin de favoriser les échanges

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCES

- Entre une et deux semaines en fonction de nos agendas respectifs et de l'administration de votre dossier (lecture du questionnaire préalable à la formation puis rédaction de la convention de formation en fonction des réponses au questionnaire et des divers échanges avec le stagiaire concerné pour personnaliser l'apprentissage).
- Confirmez votre inscription par mail auprès de notre secrétariat formations.clients@talenz-ares.fr
- Nous restons à votre écoute pour toute précision concernant tout besoin d'adaptation de la formation à une situation/un besoin particulier.

TALENZ ARES AVIGNON

354 A, rue du Bon Vent | BP 10030 | 84004 Avignon Cedex 1
Tél. : 04 90 14 98 99 | expertise@talenz-ares.fr

talenz.fr



MÉTHODES ET MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques : Présentation des concepts clés (les 4 degrés de la fonction, logique de processus, indicateurs financiers).
- Étude de cas transversale : Mise en situation réelle : "Mettez en place votre direction financière".
- Outils pratiques : Autodiagnostic (organisation budgétaire, communication), matrices de plans d'actions (ACIER/CAREM), et schémas de cartographie de processus.
- Une attestation de formation vous sera également envoyée.

PROGRAMME DÉTAILLÉ (5 MODULES)

Module 1 : Rôle stratégique du DAF

- Comprendre l'évolution du rôle du DAF.
- Identifier les missions et responsabilités.

Module 2 : Organisation et amélioration des processus financiers

- Structurer la fonction finance.
- Améliorer la performance des processus.

Module 3 : Contrôle interne et gestion des risques

- Sécuriser l'information financière.
- Maîtriser les risques financiers

Module 4 : Culture cash et trésorerie

- Politique financière et rôle du DAF
- Rentabilité économique et rentabilité financière
- Analyse de la création de valeur
- Gestion du BFR et de la trésorerie
- Choix et suivi des investissements
- Étude de cas : amélioration de la rentabilité d'une entreprise.

Module 5 : Les clés du succès du DAF moderne

- Comprendre le modèle économique de l'entreprise
- Développer une vision financière stratégique
- Communiquer avec la direction et les opérationnels
- Diffuser la culture financière dans l'entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Évaluation initiale** : Questionnaire de positionnement en début de session.
- **Évaluation formative** : Étude de cas fil rouge sur la restructuration d'une direction financière.
- **Évaluation à chaud** : quiz d'évaluation réussi à partir de 7 bonnes réponses sur 10
- **Évaluation de la satisfaction** : questionnaire à chaud, tour de table fin de formation

MÉTHODES MOBILISÉES ET MODALITÉS D'ÉVALUATION :

Le formateur est rigoureusement sélectionné ; professionnel de la comptabilité, il exerce personnellement des missions d'expertise comptable et maîtrise les outils enseignés.

La pédagogie est active et participative : le stagiaire se met devant son écran d'ordinateur et le formateur se tient à ses côtés ou partage son écran via Teams pour le guider.

Les supports pédagogiques sont conçus avec le plus grand soin sous forme de diaporama PowerPoint ou de manuel d'utilisation. Ils sont disponibles sous format dématérialisé (fichier pdf ou en ligne).

Nous vous recommandons l'utilisation d'un ordinateur fixe ou portable pour suivre cette formation ainsi que d'une bonne connexion intranet.

COÛT PÉDAGOGIQUE :

- 1 000 € HT par journée de 7 heures.
Supports pédagogiques, cas pratiques, aides visuelles et documentation inclus.